

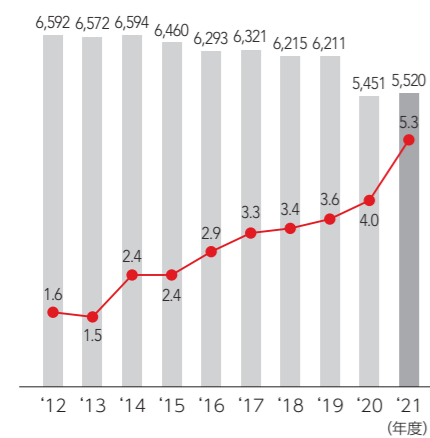
# 10年間要約財務情報

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>会計年度：</b> (単位：百万円)										
売上高*1	659,218	657,215	659,432	646,002	629,313	632,189	621,591	621,134	545,060	552,085
営業利益	16,802	17,012	25,087	26,647	27,676	30,406	28,941	32,439	31,317	39,699
税金等調整前当期純利益	17,528	17,054	25,858	27,497	28,903	30,918	30,708	33,302	33,463	43,094
親会社株主に帰属する当期純利益	10,578	10,167	16,030	15,670	18,161	20,679	20,826	22,250	21,997	29,420
<b>会計年度末：</b> (単位：百万円)										
純資産額	254,088	257,075	270,352	277,438	280,919	297,522	303,570	325,092	346,114	374,676
総資産	462,574	467,076	479,747	486,502	497,727	510,832	498,790	503,698	506,604	526,418
<b>キャッシュ・フロー：</b> (単位：百万円)										
営業活動によるキャッシュ・フロー	33,767	28,780	38,190	29,730	33,306	28,885	16,990	22,052	38,490	32,756
投資活動によるキャッシュ・フロー	△16,066	△25,757	△15,221	△44,536	△19,460	7,963	△10,526	△94,584	△26,174	△15,894
財務活動によるキャッシュ・フロー	△11,813	△9,105	△4,544	△6,224	△6,086	△7,145	△7,838	△8,557	△6,587	△9,160
現金及び現金同等物の期末残高	108,259	102,182	120,607	99,573	107,285	136,979	135,571	54,493	60,131	68,028
<b>1株当たり情報：</b> (単位：円)										
純資産額	1,907.50	1,980.22	2,082.60	2,136.22	2,162.96	2,290.70	2,336.97	2,502.39	2,664.20	2,883.74
当期純利益*2	77.45	76.67	123.62	120.84	140.06	159.48	160.61	171.60	169.65	226.88
配当金*3	24.00	24.00	40.00	45.00	50.00	60.00	60.00	60.00	60.00	75.00

記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。  
 ※1：2013年度より、従来、販売費及び一般管理費として計上していた販売促進費の一部について、売上高から控除する方法に会計処理を変更しています。このため、2012年度の売上高および関連する指標については遡及修正しています。  
 ※2：1株当たり当期純利益の算出に際し、各会計年度の期中平均株式数を使用しています。  
 ※3：1株当たり配当金は、会計年度終了後に支払われる配当金も含めた、各年度に係る配当金です。

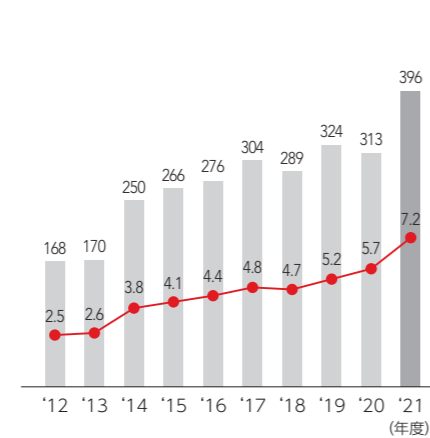
## 売上高および売上高純利益率

(億円 / %)



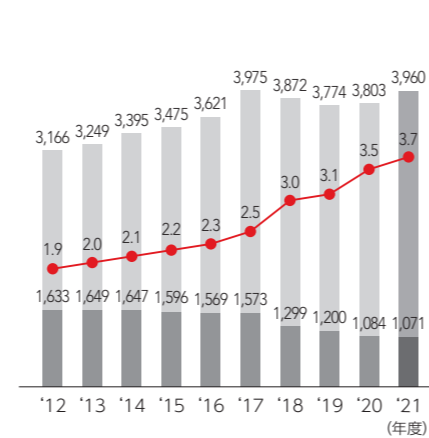
## 営業利益および営業利益率

(億円 / %)



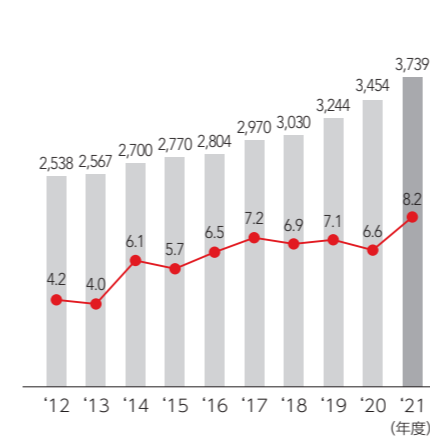
## 運転資本

(億円 / 倍)



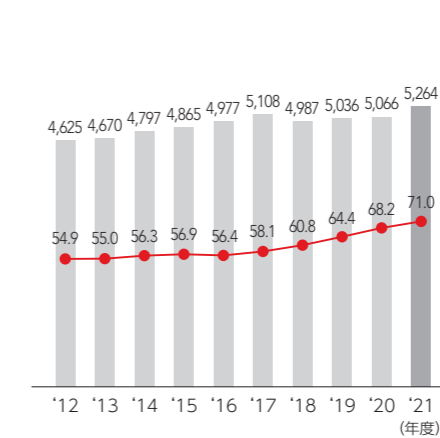
## 自己資本およびROE

(億円 / %)



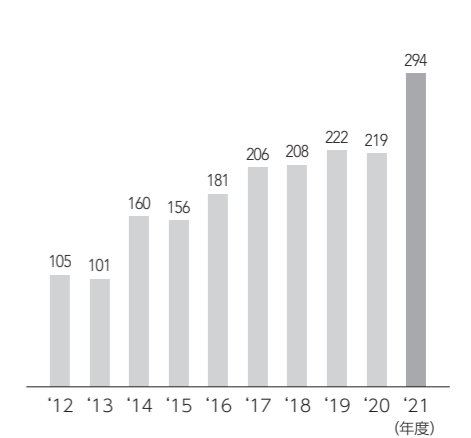
## 総資産および自己資本比率

(億円 / %)



## 親会社株主に帰属する当期純利益

(億円)



## 連結財務諸表

## 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年12月31日)	当連結会計年度 (2021年12月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	59,631	67,528
受取手形及び売掛金	105,328	107,367
有価証券	500	500
商品及び製品	27,091	34,578
仕掛品	103	145
原材料及び貯蔵品	631	511
短期貸付金	180,006	180,004
その他	7,122	5,469
貸倒引当金	△66	△24
流動資産合計	380,349	396,082
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物（純額）	43,402	45,916
機械装置及び運搬具（純額）	87	77
工具、器具及び備品（純額）	3,004	2,760
レンタル資産（純額）	7,281	5,639
土地	28,359	28,359
リース資産（純額）	16	7
建設仮勘定	1,577	2,392
有形固定資産合計	83,729	85,154
<b>無形固定資産</b>		
ソフトウェア	5,373	6,226
リース資産	1	—
施設利用権	294	303
その他	0	0
無形固定資産合計	5,669	6,530
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	11,302	17,353
長期貸付金	35	35
退職給付に係る資産	415	421
繰延税金資産	19,219	14,974
差入保証金	3,427	2,961
その他	2,659	2,999
貸倒引当金	△205	△95
投資その他の資産合計	36,855	38,651
固定資産合計	126,255	130,336
資産合計	506,604	526,418

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年12月31日)	当連結会計年度 (2021年12月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	44,107	46,323
リース債務	54	52
未払費用	16,166	16,127
未払法人税等	7,004	6,954
未払消費税等	5,547	6,089
賞与引当金	5,664	4,148
役員賞与引当金	75	98
製品保証引当金	453	291
受注損失引当金	8	308
その他	29,356	26,715
流動負債合計	108,440	107,109
<b>固定負債</b>		
リース債務	74	81
繰延税金負債	1	—
永年勤続慰労引当金	951	899
退職給付に係る負債	47,883	40,913
その他	3,139	2,738
固定負債合計	52,049	44,632
負債合計	160,490	151,741
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	73,303	73,303
資本剰余金	82,814	82,824
利益剰余金	188,481	208,824
自己株式	△2,103	△2,092
株主資本合計	342,495	362,859
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	4,230	7,873
繰延ヘッジ損益	△29	22
為替換算調整勘定	5	125
退職給付に係る調整累計額	△1,243	3,067
その他の包括利益累計額合計	2,962	11,089
<b>非支配株主持分</b>	655	727
純資産合計	346,114	374,676
負債純資産合計	506,604	526,418

## 連結財務諸表

## 連結損益計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
売上高	545,060	552,085
売上原価	361,077	361,809
売上総利益	183,982	190,276
販売費及び一般管理費	152,665	150,576
営業利益	31,317	39,699
<b>営業外収益</b>		
受取利息	243	274
受取配当金	155	283
受取保険金	452	506
投資事業組合運用益	231	278
雇用調整助成金	2,744	—
その他	279	220
営業外収益合計	4,106	1,562
<b>営業外費用</b>		
支払利息	12	12
為替差損	5	6
その他	169	146
営業外費用合計	187	165
経常利益	35,236	41,096
<b>特別利益</b>		
固定資産売却益	283	6
投資有価証券売却益	278	1,255
関係会社株式売却益	—	895
災害に伴う受取保険金	—	202
その他	20	16
特別利益合計	581	2,376
<b>特別損失</b>		
固定資産除売却損	1,021	124
災害による損失	—	168
関係会社株式売却損	737	40
投資有価証券評価損	316	18
新型コロナウイルス感染症による損失	274	—
その他	4	26
特別損失合計	2,355	377
税金等調整前当期純利益	33,463	43,094
法人税、住民税及び事業税	12,525	12,971
法人税等調整額	△1,133	627
<b>法人税等合計</b>	11,392	13,598
<b>当期純利益</b>	22,071	29,495
非支配株主に帰属する当期純利益	73	75
親会社株主に帰属する当期純利益	21,997	29,420

## 連結包括利益計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
当期純利益	22,071	29,495
<b>その他の包括利益</b>		
その他有価証券評価差額金	302	3,643
繰延ヘッジ損益	△40	51
為替換算調整勘定	△56	137
退職給付に係る調整額	5,253	4,311
その他の包括利益合計	5,459	8,144
<b>包括利益</b>	27,530	37,640
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	27,464	37,547
非支配株主に係る包括利益	66	93

## 連結財務諸表

## 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	73,303	82,820	202,783	△31,926	326,979
当期変動額					
剰余金の配当	—	—	△6,483	—	△6,483
親会社株主に帰属する当期純利益	—	—	21,997	—	21,997
自己株式の取得	—	—	—	△2	△2
自己株式の処分	—	1	—	3	4
自己株式の消却	—	△29,822	—	29,822	—
利益剰余金から資本剰余金への振替	—	29,815	△29,815	—	—
非支配株主に帰属する当期純利益	—	—	—	—	—
非支配株主への配当	—	—	—	—	—
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	—	—	—	—	—
当期変動額合計	—	△5	△14,301	29,822	15,515
当期末残高	73,303	82,814	188,481	△2,103	342,495

## その他の包括利益累計額

	その他の包括利益累計額						
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計	非支配 株主持分	純資産合計
当期首残高	3,929	11	51	△6,497	△2,504	616	325,092
当期変動額							
剰余金の配当	—	—	—	—	—	—	△6,483
親会社株主に帰属する当期純利益	—	—	—	—	—	—	21,997
自己株式の取得	—	—	—	—	—	—	△2
自己株式の処分	—	—	—	—	—	—	4
自己株式の消却	—	—	—	—	—	—	—
利益剰余金から資本剰余金への振替	—	—	—	—	—	—	—
非支配株主に帰属する当期純利益	—	—	—	—	—	73	73
非支配株主への配当	—	—	—	—	—	△26	△26
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	301	△40	△46	5,253	5,467	△7	5,459
当期変動額合計	301	△40	△46	5,253	5,467	39	21,022
当期末残高	4,230	△29	5	△1,243	2,962	655	346,114

当連結会計年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	73,303	82,814	188,481	△2,103	342,495
当期変動額					
剰余金の配当	—	—	△9,076	—	△9,076
親会社株主に帰属する当期純利益	—	—	29,420	—	29,420
自己株式の取得	—	—	—	△2	△2
自己株式の処分	—	9	—	13	23
非支配株主に帰属する当期純利益	—	—	—	—	—
非支配株主への配当	—	—	—	—	—
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	—	—	—	—	—
当期変動額合計	—	9	20,343	10	20,363
当期末残高	73,303	82,824	208,824	△2,092	362,859

## その他の包括利益累計額

	その他の包括利益累計額						
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計	非支配 株主持分	純資産合計
当期首残高	4,230	△29	5	△1,243	2,962	655	346,114
当期変動額							
剰余金の配当	—	—	—	—	—	—	△9,076
親会社株主に帰属する当期純利益	—	—	—	—	—	—	29,420
自己株式の取得	—	—	—	—	—	—	△2
自己株式の処分	—	—	—	—	—	—	23
非支配株主に帰属する当期純利益	—	—	—	—	—	75	75
非支配株主への配当	—	—	—	—	—	△21	△21
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	3,642	51	120	4,311	8,126	17	8,144
当期変動額合計	3,642	51	120	4,311	8,126	71	28,562
当期末残高	7,873	22	125	3,067	11,089	727	374,676

## 連結財務諸表

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	33,463	43,094
減価償却費	11,253	10,246
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△179	△242
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	2,028	△544
退職給付に係る資産の増減額(△は増加)	△19	△45
賞与引当金の増減額(△は減少)	2,323	△1,486
受取利息及び受取配当金	△398	△558
支払利息	12	12
有形固定資産除売却損益(△は益)	△150	111
投資有価証券売却損益(△は益)	△278	△1,255
投資有価証券評価損益(△は益)	316	18
関係会社株式売却損益(△は益)	737	△855
投資事業組合運用損益(△は益)	△231	△278
売上債権の増減額(△は増加)	5,276	△1,987
たな卸資産の増減額(△は増加)	5,357	△7,467
仕入債務の増減額(△は減少)	△6,262	2,222
その他	△1,567	4,332
小計	51,682	45,317
利息及び配当金の受取額	394	555
利息の支払額	△12	△12
法人税等の支払額	△13,574	△13,103
営業活動によるキャッシュ・フロー	38,490	32,756
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	△14,695	△14,587
有形固定資産の売却による収入	1,010	18
無形固定資産の取得による支出	△3,729	△2,242
投資有価証券の取得による支出	△310	△1,089
投資有価証券の売却による収入	697	1,893
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	828	847
短期貸付金の純増減額(△は増加)	△9,994	2
その他	19	△737
投資活動によるキャッシュ・フロー	△26,174	△15,894

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
ファイナンス・リース債務の返済による支出	△72	△61
自己株式の取得による支出	△2	△2
配当金の支払額	△6,485	△9,073
非支配株主への配当金の支払額	△26	△21
その他	0	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	△6,587	△9,160
現金及び現金同等物に係る換算差額	△91	195
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	5,637	7,897
現金及び現金同等物の期首残高	54,493	60,131
現金及び現金同等物の期末残高	60,131	68,028



# ESGデータ

環境	2017	2018	2019	2020	2021
国内拠点のGHG排出量(スコープ1、2) (単位:t-CO <sub>2</sub> ) <sup>(※1)</sup>					
スコープ1 <sup>(※2)</sup>	8,339	7,864	7,275	5,765	5,800
スコープ2 <sup>(※3)</sup>	33,535	40,922	43,501	45,733	51,952
合計	41,874	48,786	50,776	51,498	57,752
国内拠点のGHG排出量(スコープ3) (単位:t-CO <sub>2</sub> ) <sup>(※4)</sup>					
Cat.1 購入した製品・サービス <sup>(※5)</sup>	298,448	236,406	313,133	284,892	282,278
Cat.2 資本財 <sup>(※6)</sup>	40,292	27,726	65,341	41,807	10,403
Cat.3 スコープ1、2に含まれない燃料/エネルギー活動 <sup>(※7)</sup>	4,012	4,601	8,993	9,061	11,307
Cat.4 輸送、配送(上流) <sup>(※8)</sup>	5,205	4,039	4,175	3,785	3,209
Cat.5 事業から出る廃棄物 <sup>(※9)</sup>	90	137	153	93	64
Cat.6 出張 <sup>(※10)</sup>	9,918	9,048	12,032	6,119	7,164
Cat.7 雇用者の通勤 <sup>(※11)</sup>	5,154	5,401	6,915	7,445	6,411
Cat.8 リース資産(上流) <sup>(※12)</sup>	0	0	0	0	0
Cat.9 輸送、配送(下流) <sup>(※13)</sup>	2,444	1,122	1,073	967	917
Cat.10 販売した製品の加工	0	0	0	0	0
Cat.11 販売した製品の使用 <sup>(※14)</sup>	97,436	88,590	86,309	83,331	84,560
Cat.12 販売した製品の廃棄 <sup>(※15)</sup>	33,509	15,749	15,118	16,269	13,951
Cat.13 リース資産(下流) <sup>(※16)</sup>	222	219	461	518	291
Cat.14 フランチャイズ	0	0	0	0	0
Cat.15 投資	0	0	0	0	0
合計	496,730	393,038	513,703	454,287	420,555
国内拠点の水使用量(単位:m <sup>3</sup> ) <sup>(※17)</sup>					
水道水	148,857	154,283	161,912	160,884	165,359
地下水	19,943	21,438	21,895	22,001	19,750
工業用水	0	0	0	0	0
合計	168,800	175,721	183,807	182,885	185,109
国内拠点の廃棄物排出量 <sup>(※18)</sup>					
総排出量(単位:t)	21,244	18,635	21,098	15,670	14,075
売上原単位(単位:t/百万円) <sup>(※19)</sup>	0.034	0.030	0.034	0.029	0.025
国内拠点の再資源化量					
市場から回収し処理をした製品の総量(単位:t)	13,777	14,109	14,840	12,015	10,892
再資源化量(単位:t) <sup>(※20)</sup>	13,773	14,108	14,839	12,015	10,892
再資源化率(単位:%) <sup>(※21)</sup>	99.97	99.99	99.99	99.99	99.99

## ESGデータ注記

- ※1 データ集計範囲は、2021年8月17日時点のISO14001:2015認証サイトを対象としています
- ※2 スコープ1:直接排出(都市ガス、LPG、軽油、灯油、ガソリンなど)
- ※3 スコープ2:間接排出(電気、蒸気など)
- ※4 Cat.1,4,9,11,12,13のデータ集計範囲は、キヤノン株式会社およびキヤノングループ各社からの仕入れ製品、キヤノンMJの独自企画による外部製造委託製品と、他メーカーからの仕入れ製品を対象としています。Cat.2,3,5,6,7,8のデータ集計範囲は、2021年8月17日時点のISO14001:2015認証サイトを対象としています
- ※5 主なキヤノン製品について投入原材料の素材別重量に素材別/加工別原単位を乗じた数値に製造に関わって排出された直接排出量・間接排出量を加えて算出、外部仕入れのパソコン・サーバーについては他社サーバーのCFP値を参照し代表機種の製品重量を換算して算出、その他の製品は主なキヤノン製品との売上金額比率を乗じて算出
- ※6 購入した資本財の区分ごとの合計金額に区分別原単位を乗じて算出
- ※7 各拠点での燃料/電力使用量をそれぞれ合計し、燃料採掘から燃焼/発電までの原単位を乗じて算出
- ※8 自社で手配した、倉庫からビジネスパートナー・エンドユーザーまでの物流について、車種等輸送手段別の走行距離を集計し、それぞれの環境負荷換算係数を乗じて算出
- ※9 各拠点での材質ごとの廃棄物量を合計し、材質別廃棄処理の原単位を乗じて算出
- ※10 交通手段ごとの支給総額に、交通手段ごとの原単位を乗じる。宿泊に関しては、支給総額を平均宿泊数に換算し、宿泊の原単位を乗じて加算する
- ※11 交通手段ごとの支給総額に、交通手段ごとの原単位を乗じる。自家用車通勤の場合は、通勤に伴う総走行距離を燃料使用量に換算後、燃料燃焼の原単位を乗じて加算する
- ※12 賃借している建物、車両が該当するが、いずれもスコープ1、2に含まれている
- ※13 地域ごとに平均輸送距離と流通製品重量を求め、輸送の原単位を乗じて算出
- ※14 主なキヤノン製品について製品ごとに生涯電力量を求め、平均電力原単位を乗じて算出し、外部仕入れのパソコン・サーバーについては代表機種の生涯電力量を求め、平均電力原単位を乗じて算出、その他の製品は主なキヤノン製品との売上金額比率を乗じて算出
- ※15 主なキヤノン製品について販売した製品を素材別に分類し、素材重量ごとに廃棄処理の原単位を乗じて算出し、外部仕入れのパソコン・サーバーについては他社サーバーのCFP値を参照し代表機種の製品重量を換算して算出、その他の製品は主なキヤノン製品との売上金額比率を乗じて算出
- ※16 賃貸した製品機種ごとに年間電力量を求め、平均電力原単位を乗じて算出
- ※17 データ集計範囲は、2021年8月17日時点のISO14001:2015認証サイトを対象としています
- ※18 データ集計範囲は、2021年12月31日時点のキヤノンMJグループ全社(国内に限る)を対象としています
- ※19 売上原単位=総排出量÷外部公表値の連結総売上高
- ※20 市場から回収し処理をした製品の総量から単純焼却、埋立処理された量を除いた総重量
- ※21 再資源化量÷市場から回収し処理をした製品の総量
- ※22 ( )内は、男性の人数
- ※23 ( )内は、男性の復職率
- ※24 取締役および監査役の平均
- ※25 各年12月31日時点

社会	2017	2018	2019	2020	2021
従業員構成(グループ) (単位:名)					
男性	14,502	14,202	13,890	13,385	13,007
女性	3,150	3,078	3,110	3,159	3,213
合計	17,652	17,280	17,000	16,544	16,220
管理職構成(グループ) (単位:名)					
男性	3,228	3,131	3,037	2,898	2,785
女性	85	92	97	106	108
合計	3,313	3,223	3,134	3,004	2,893
有給休暇取得率(グループ) (単位:%)	60.7	68.3	74.5	64.5	63.6
育児・介護休業取得者(グループ) (単位:名) <sup>※22</sup>					
育児	140	202(15)	144(18)	143(26)	136(43)
介護	7	9(4)	4(0)	9(5)	3(3)
育児・介護休業取得者の復職率(グループ) (単位:%) <sup>※23</sup>					
育児	98.7	97.1(100.0)	82.4(100.0)	95.6(100.0)	95.8(100.0)
介護	100.0	87.5(100.0)	75.0(-)	100.0(100.0)	100.0(100.0)
定年退職者数/再雇用従事者数(グループ) (単位:名)					
定年退職	288	290	319	304	469
再雇用	189	175	163	192	239
平均年齢(グループ) (単位:歳)	44.3	44.6	44.7	44.8	45.5
平均勤続年数(グループ) (単位:年)	18.7	18.9	19.6	19.6	19.5
障がい者雇用(単体) (単位:名)					
雇用者数	150	150.5	149.5	142.0	147.5
雇用率(単位:%)	2.1	2.15	2.19	2.15	2.32

ガバナンス	2017	2018	2019	2020	2021
取締役数(単位:名)					
社内男性	8	5	4	4	4
社内女性	0	0	0	0	0
社内合計	8	5	4	4	4
社外男性	2	2	2	2	2
社外女性	0	0	0	0	0
社外合計	2	2	2	2	2
総計	10	7	6	6	6
監査役数(単位:名)					
社内男性	2	2	2	2	2
社内女性	0	0	0	0	0
社内合計	2	2	2	2	2
社外男性	3	3	3	3	3
社外女性	0	0	0	0	0
社外合計	3	3	3	3	3
総計	5	5	5	5	5
役員員の平均年齢(単位:歳) <sup>(※24,25)</sup>	63.9	62.6	63.4	62.3	62.6
取締役会・監査役会開催回数					
取締役会開催回数	17	15	16	18	16
監査役会開催回数	18	18	20	17	17
執行役員数(単位:名)	23	23	23	23	23